



Curriculum Combinátor

Dvanáct intenzivních měsíců, které vás dostanou do dalšího levelu!

There is no try -
Only do!

Yoda

Pavel Křepelka, Roman Stupka, Leden 2019

Curriculum Scale Up Combinátor

Forma:	Agilní workshopy a MasterMind pracovní skupiny
Datum	Obvykle od Ledna do Prosince
Místo	Nejčastěji Praha/Brno nebo vaše lokace
Mentor a Kouč	Zakladatelé Scale Up Impact – Roman Stupka, Pavel Křepelka, případně další instruktoři, trenéři, experti a spítkři.
Obchodní Kontakt	Pavel Křepelka, pavel.krepelka@scaleup.cz , 603490980
Admin. Kontakt	Zuzana Křepelková, zuzana.krepelkova@scaleup.cz

Úroveň práce Přímá aplikace do praxe; není to o tom co víte, ale co děláte! Výuka vyžaduje vlastní čtenářskou pro-aktivitu. Diskuse, sdílení, zpětná vazba, práce s jinými příklady, využití ověřených nástrojů, přímá práce s týmy a vztahy mezi nimi.

Záměr rozvojového programu Scale Up Combinátor a vaše manažerská DNA

Rozvojový program Scale Up Combinátor vás a váš tým bude seznamovat se základy celosvětově úspěšné metody Scaling Up – Rockefellerovy Návyky 2.0. To vše v rámci výcviku, který povedou certifikovaní kouči a mentoři s velkými manažerskými zkušenostmi a s léty praxe s implementací know-how Scaling Up do firem. Vše bude probíhat s využitím praktických příkladů, nástrojů a hlavně vzájemného učení a sdílení vlastních zkušeností a poskytování zpětné vazby od a pro účastníky.

Očekávané přínosy pro účastnící se týmy

- Komplexní vhled do základů, struktury a aplikace metody Scale Up
- Procvičení aplikace metody do praxe pod dohledem zkušených mentorů a koučů
- Metoda Scale Up se stane součástí DNA vás i vašich top manažerských týmů a váš tým ji bude schopen dále reflektovat, učit se z ní a vylepšovat. Scale Up metodu lze tak specificky přizpůsobit kterékoliv společnosti, včetně jejího zavedení.

Pro koho?

Manažerské týmy, ideálně včetně zakladatele/výkonného ředitele, s ročním obratem min. 1M € a více. Pro týmy s ambicí nadále v následujících letech růst, rozvíjet se a makat na sobě.

Ve společnosti Scale Up Impact aplikujeme důsledný výběrový proces, takže se nikdy nestane, abyste byli v jedné skupině společně se svým konkurentem. Jen tak budete moci uvolnit svůj potenciál a otevřeně se učit od ostatních účastníků optimálním způsobem.

Vyžadujeme od všech členů v týmu upřímný zájem a odhodlání využívat metodu Scale up v rámci své společnosti podle svých nejlepších znalostí a schopností.

V praxi to pak pro každého znamená: alokování dostatečného času na práci pro vaši společnost, a nikoliv ve vaší společnosti, věnování plné pozornosti všem aktivitám, účast na seminářích, včetně pravidelného kontaktu a komunikace s vaším buddym (dozvíte se více) a pravidelného zahrnování konceptu Scale up do vašich každodenních činností.

Představení

Úspěšné manažerské týmy nemají často dostatek času se učit. Každodenní výzvy mají různou prioritu a manažeři jsou často plně zaměstnaní prací „VE“ společnosti, zejména při vyhledávání nových příležitostí. Pokud jde o investování času a pozornosti, tak práce „PRO“ společnost je často až na konci seznamu. Úspěšný tým si vědomě vyhrazuje čas potřebný pro budoucí úspěch. Jen nejlepší týmy si tak pravidelně vyhrazují čas na neustálé učení!

Nové trendy, nové metody, nová témata – celoživotní učení se stalo nutností pro každý úspěšný tým, v této rychle měnící se době. Vnitřní vášeň může růst a rozkvétat pouze díky vnější inspiraci.

Existuje mnoho různých typů vzdělávání a školení. Mnoho z nich je teoretických, kde získáte prvotřídní vzdělání a spoustu inspirace. Jenže přenést toto vzdělání do vaší specifické situace může být obtížné. Scale Up Combinátor kombinuje to nejlepší vzdělávání s nástroji, které vám pomohou skutečně uplatnit vaše vzdělání ve firmě. Mentoři a koučové jsou sami podnikatelé, mají dlouholeté podnikatelské zkušenosti a přinášejí tyto zkušenosti, tak abyste je mohli opravdu využít. A kromě toho se hodně naučíte od ostatních účastníků.

Součástí tohoto programu je také proces implementace do DNA firmy.

Co se naučíte?

Manažerský tým se naučí porozumět a používat základy Scale Up a všech klíčových nástrojů, v rámci svých každodenních pracovních činností. Základní úroveň programu se skládá z 10 + 1 setkání, v rámci 12ti měsíců.

RoadMap Scale Up Combinátor

Session	Datum	Popis a cíl	Témata a nástroje
O_I Celý den	14.1. 2020	Kick off programu Scale Up Combinátor Seznámení s celým program, rychlé intro do jednotlivých částí Účastníci chápou klíčový koncept Scale Up a rozumí „Proč“ jej implementovat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Profit – Růst – Kapitál a metoda Scale Up ▪ Co odlišuje ty dobré od těch nejlepších ▪ Scale Up Canvas – vše na jednom listu ▪ Startovní ochutnávka a úvod do programu – šance pro nerozhodnuté ▪ Zvýhodněná, jednorázová cena
O_II Celý den	18.2. 2020	Kick off programu Scale Up Combinátor – druhé opakování workshopu Seznámení s celým program, rychlé intro do jednotlivých částí Účastníci chápou klíčový koncept Scale Up a rozumí „Proč“ jej implementovat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Profit – Růst – Kapitál a metoda Scale Up ▪ Co odlišuje ty dobré od těch nejlepších ▪ Scale Up Canvas – vše na jednom listu ▪ Startovní ochutnávka a úvod do programu – šance pro nerozhodnuté Zvýhodněná, jednorázová cena

1 Celý den	24.3. 2020	Kick off: Strategy Summit Strategický summit, během kterého tým popíše strategii jasným a přitažlivým způsobem	Všechny strategické komponenty ScaleUp Canvas, dokončené jako první verze Základní ideologie: hlavní účel, kultura (základní hodnoty) Pískoviště, klíčové závazky zákazníkům a značky Strategie: základní kompetence, ekonomická hnací síla, BHAG
2 Celý den	14.4.. 2020	Kick Off: Execution Summit Špičková realizace strategie; Během tohoto dne tým převede strategii do konkrétních priorit a jasných odpovědností.	Všechny komponenty exekuce plánu ScaleUp Canvas, dokončené do první verze Exekuce plánů : ukazatele výkonnosti, tříleté šachové tahy a cíle na rok, čtvrtletní cíle, KPI, nastavení rytmu Lidé: hodnocení talentů koncept (ABCD), FACE – vytvořit kulturu zodpovědnosti
3 Celý den	7.5. 2020	MasterMind Summit: Vzájemné vzdělávání a praxe Odpoledne: Katalytický mechanismus	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Naše Pískoviště, Klíčový Zákazníka, + Závazek Značky ▪ Odlišující Aktivity ▪ Katalytický Mechanismus
4 Celý den	16.6. 2020	Kvartální a výroční plánovací session: Zaměření na roční cíle a kvartální balvany.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Důkladné zaměření na cíle daného roku. ▪ Jsou stále v souladu a sladěny s tím co si tým formuloval v rámci prvních setkání?
5 Celý den	14.7. 2020	MasterMind Summit: Vzájemné vzdělávání a sdílení praxe Odpoledne: Fokus na Angažovanost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hodnocení talentů (A, B, C a D hráči) ▪ Nábor a výběr správných lidí ▪ ScoreCards – vaše očekávání od lidí
6 Celý den	19.8. 2020	MasterMind Summit: Vzájemné vzdělávání a sdílení praxe Odpoledne: Rytmus meetingů	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zaměření na rytmus meetingů, včetně denních synchronizací ▪ Fokus na provedení týdenních reviews

7 Celý den	15.9. 2020	Kvartální plánovací session: Se zaměřením na dashboard a KPI's	Dashboardy KPIs
8 Celý den	13.10. 2020	MasterMind Summit: Vzájemné vzdělávání a sdílení praxe Odpoledne: Zapojení celého týmu do zlepšování Cash-Flow	Cash - Akcelerační Strategie Labor Efficiency Ratio ▪ Síla jednoho procenta
9 Celý Den	10.11. 2020	Teamwork Summit: Týmová dynamika, faktory limitující zdravý a výkon TOP manažerského týmu	▪ Dysfunkce v týmu a atributy týmového hráče. ▪ Test zdraví a výkonnosti týmu, ▪ Lifeline, důvěra v týmu ▪ Teamplayer feedback test
10 Celý den	8.12. 2020	Výroční a kvartální plánovací session	▪ Sestavení výročního plánu – Scale Up Canvas ▪ Prezentace účastníků se týmů ▪ Další rozvoj programu Scale Up ve firmě
11 Celý den		Leadership Summit + Závěr programu	▪ Celkové review Scale Up programu – kostlivci ve skříni ▪ Práce týmů na osobním leadership rozvoji ▪ Osobní strategie a vize ▪ Nakopávač nebo Zazdívač

Další možnosti společného kontaktu

Mimo plánovaných termínů jsou zde i další možnosti na společný kontakt:

- Naplánované hodnocení progresu každé pololetí (individuálně pro tým)
- Ad-hoc momenty v průběhu programu. Navíc se svým mentorem můžete také využít pomoci Scale Up Impact přímo ve vaší firmě a získat tak pomoc při řešení konkrétních problémů, se kterými se setkáte při zavádění programu Scale Up do vaší firmy. Stačí dát vědět. Případně jsme připraveni převzít iniciativu, v případě zásadních omezení ve firmě (ne vždy je každý doma prorokem)
- Plánovaný a ad-hoc kontakt s vaším buddym.

Buddy systém

Součástí tohoto programu je také buddy systém. Hned první den si vyberete buddyho z druhého týmu. S tímto buddym si pak nastavíte pravidelný týdenní kontakt, s pevně danou strukturou (30–60 min.). Mít svého buddyho pomáhá s posílením vaší vlastní zodpovědnosti, s učním a také interakcí s někým mimo váš tým.

Materiály, které využijeme

Mnoho praktických a rychle aplikovatelných nástrojů a modelů.

Praktické instrukce a pokyny s nezbytnou konzultací.

Videa a online semináře (možnost přístupu do Scaling Up Clubu – databáze s více jak 100 online semináři)

Knihy, které doporučujeme přečíst:

- Scaling Up od Verne Harnish (Mastering the Rockefeller Habits 2.0)
- Who od Geoff Smart
- Simple Numbers, Big Profits od Greg Crabtree
- Dysfunkce v týmu a Nejlepší týmový hráč - od Patrick Lencioni

Příprava a příklady

Účastníci obdrží vždy zadání na krátkou přípravu na setkání, včetně případného doporučení na čtení vždy cca dva týdny před setkáním. Vyhradte si na přípravu cca 2-4 hodiny (toto bude práce „pro“ vaši společnost). Během setkání budeme předpokládat, že každý účastník dokončil svoji přípravu a čtení.

Čas strávený a alokovaný

Tento rozvojový program vyžaduje časovou investici. Žádáme vás, abyste si rezervovali alespoň 160 hodin na přípravu, semináře, zpracování zadání a setkávání se svým Buddym. Může Vás uklidnit, že veškerý tento čas je časem, kdy pracujete PRO vaši společnost a tým – nikoli VE vaší společnosti.

Žádáme vás, abyste byli v průběhu setkávání plně přítomni. Přijíždějte na čas a zůstávejte s námi až do konce. Mějte notebook zavřený a mobil v tašce. Plná přítomnost/pozornost zvýší vaši šanci na úspěšné implementování Scale Up do vašeho manažerského týmu a DNA vaší společnosti.

Docházka a absence

Každý účastník by se měl zúčastnit všech setkání. Pokud přesto budete muset v průběhu odejít, udělejte to co nejrychleji. Náhradníci nejsou akceptováni.

Appendix: kontaktní informace

Všichni mentoři a koučové mají zkušenosti s řízením firem a vlastním podnikáním. Uvedené osoby vám budou kontaktními osobami v jednotlivých otázkách.

Module	Name	Contact
Program Management	Pavel Křepelka	603490980, pavel.krepelka@scaleup.cz
ScaleUp Senior Koučové a Mentoři	Pavel Křepelka Roman Stupka	603 490 980 pavel.krepelka@scaleup.cz 606 615 009 roman.stupka@scaleup.cz
Adminstrace, Back office	Zuzana Křepelková	Zuzana.krepelkova@scaleup.cz

Další informace a registrace na pavel.krepelka@scaleup.cz nebo 603490980